FAHASA **CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT HÀNH SÁCH TP.HCM**

TỜ TRÌNH CỦA HĐQT
PROPOSAL FROM THE BOARD OF DIRECTORS

V/v : Kế hoạch hoạt động năm 2026
Re: 2026 Business Plan

Kính gửi : Đại hội đồng cổ đông Công ty Fahasa
To: The General Meeting of Shareholders of Fahasa

Năm 2026 dự báo tình hình thị trường vẫn khó khăn. Công ty Fahasa tiếp tục triển khai các giải pháp hoạt động nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh.

The market forecast for 2026 indicates continued challenges. Fahasa will continue implementing strategic measures to enhance business efficiency.

- Giải pháp về Đầu tư phát triển : Mở thêm các nhà sách mới ở thị trường tiềm năng, đồng thời nâng cấp các Nhà sách hiện hữu. Đầu tư phát triển thương mại điện tử và kinh doanh trên nền tảng công nghệ.
  Investment and Development Strategies: Expand into potential markets by opening new bookstores while upgrading existing ones. Invest in e-commerce and technology-driven business platforms.
- Giải pháp về Kinh doanh và Hàng hóa : Khai thác hàng hóa mới theo xu thế của giới trẻ, đẩy mạnh kinh doanh ngành Sách Quốc văn, Sách Ngoại văn, Hàng Tổng hợp … Xây dựng các Chương trình, kế hoạch và giải pháp kinh doanh hiệu quả, phù hợp với tình hình thị trường.
  Business and Products Strategies: Develop new product lines catering to youth trends, strengthen sales in domestic and foreign books, and diversify general products. Formulate effective business programs and strategies aligned with market conditions.
- Giải pháp về Công nghệ : Xây dựng và khai thác tốt các ứng dụng công nghệ phục vụ khách hàng và quản trị hệ thống.
  Technology Strategies: Develop and optimize technology applications to enhance customer service and system management.
- Giải pháp về Chất lượng dịch vụ : xây dựng và triển khai Qui chuẩn phục vụ khách hàng của nhân viên nhà sách, mang đặc trưng thương hiệu Fahasa.
  Service Quality Strategies: Establish and implement customer service standards specific to Fahasa's brand identity.

Kế hoạch các chỉ tiêu tài chính năm 2026 được xây dựng dựa trên kết qủa thực hiện năm 2025, dự báo tình hình thị trường năm 2026.

The financial targets for 2026 are based on 2025 performance results and market forecasts.

1. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu năm 2026 :

1. Key Financial Targets for 2026:

Chỉ tiêu *Criteria*	**Thực hiện năm 2025** *Progressed 2025*	**Kế hoạch năm 2026** *Expected 2026*	**Tỷ lệ KH2026/ TH2025** *Ratio Plan/Actualization 2026/2025*
Vốn điều lệ *Charter Capital*	127.514.620.000	178.520.460.000	140%
Tổng doanh thu *Total revenue* ***Trong đó Doanh thu kinh doanh*** *Of which: Operating revenue*	4.228.199.847.296 *3.478.717.149.899*	4.400.000.000.000 *3.650.000.000.000*	104% *105%*
Lợi nhuận trước thuế *Profit before tax*	73.174.972.567	75.000.000.000	103%
Tỷ lệ cổ tức *Dividend yield*	18%	15%	83%

2. Ủy quyền :

2. Authorization:

Đại hội đồng cổ đông Công ty Fahasa ủy quyền Hội đồng Quản trị : căn cứ diễn biến tình hình thực tế của thị trường ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty trong năm để quyết định điều chỉnh Kế hoạch kinh doanh – các chỉ tiêu tài chính năm 2026 cho phù hợp thực tế (tăng hoặc giảm).

The General Meeting of Shareholders of Fahasa authorizes the Board of Directors to make necessary adjustments to the 2026 Business Plan and financial targets based on actual market conditions that impact the company's operations, whether by increasing or decreasing the targets to ensure alignment with reality.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty Fahasa xem xét thông qua.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

TP.HCM, ngày 29 tháng 4 năm 2026

Ho Chi Minh City, 29th April 2026

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

O/B. BOARD OF DIRECTORS

CHỦ TỊCH

CHAIRMAN

CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT HÀNH SÁCH THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH FAHASA

PHẠM MINH THUẬN